



# Klimaattransitieplan SPIE Nederland

Richting nul CO<sub>2</sub> uitstoot in 2050

# Inhoud

<b>Managementsamenvatting</b>	<b>3</b>
<b>1 Inleiding</b>	<b>4</b>
<b>2 Lange termijn doelstellingen</b>	<b>5</b>
2.1 CO <sub>2</sub> -reductiedoelstelling	5
2.2 Mogelijke belemmeringen	6
2.3 Relatie met (inter)nationaal overheidsbeleid	6
2.4 Aansluiting bij sectorafspraken	7
2.5 Technology Readiness Levels	7
<b>3 Strategie richting nul CO<sub>2</sub> in 2050</b>	<b>8</b>
3.1 Strategieën gericht op emissies in de keten	8
3.2 Strategie gericht op de eigen bedrijfsvoering	8
<b>4 Middellange termijn doelstellingen</b>	<b>9</b>
4.1 Doelstellingen Scope 1 & 2	9
4.2 Doelstellingen Scope 3	9
4.3 Overige Beïnvloedbare Emissies	9
4.4 Energie doelstellingen	10
<b>5 Acties en maatregelen</b>	<b>11</b>
5.1 Lange termijn	11
5.2 Middellange termijn	11
<b>6 Aannames, risico's, kansen en afhankelijkheden</b>	<b>13</b>
6.1 Aannames	13
6.2 Risico's en kansen en afhankelijkheden	13
<b>7 Plan van aanpak 2030</b>	<b>15</b>
7.1 Korte termijn doelstellingen	15
7.2 Maatregelen voor de korte termijn	16
<b>8 Vergelijking ambitieniveau</b>	<b>18</b>
8.1 Vergelijk sectorgenoot Equans Nederland N.V.	18
8.2 Vergelijk sectorgenoot Unica Groep B.V.	18
<b>9 Bijlagen</b>	<b>20</b>

# Managementsamenvatting

Dit klimaattransitieplan beschrijft de koers van SPIE Nederland (hierna: SPIE) richting nul CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050. Het plan beschrijft de uitgangssituatie en vertaalt deze naar doelstellingen en maatregelen voor de korte, middellange en lange termijn.

De emissies worden vooral bepaald door de waardeketen (scope 3). In 2025 komt circa 95% van de totale uitstoot uit:

- aangekochte goederen en diensten (categorie 3.1); en
- verkochte goederen en diensten (categorie 3.11).

Scope 1 en 2 worden met name gedreven door mobiliteit (wagenpark) en energieverbruik van vastgoed.

De strategie richting 2050 is uitgewerkt langs twee samenhangende lijnen:

- Keten- en klantimpact (scope 3): CO<sub>2</sub>-criteria in ontwerp en inkoop (EPD/PCF), sturing op leveranciers en het standaard aanbieden/implementeren van duurzamere alternatieven bij klanten.
- Eigen operatie (scope 1–2): verdere elektrificatie van wagenpark en materieel, verbetering van het energiegebruik van vastgoed.

Voor de middellange termijn (2030–2040) zijn doelstellingen geformuleerd die de route naar 2050 ondersteunen. Kernpunten:

- 2035: 60% CO<sub>2</sub>-reductie Scope 1 en 2 t.o.v. 2019.
- 2035: 65% CO<sub>2</sub>-reductie scope 3 t.o.v. 2019 (intensity based).

De voortgang wordt periodiek gemonitord; doelstellingen worden jaarlijks beoordeeld. Realisatie is mede afhankelijk van o.a. technologie (EV's), netcapaciteit/laadinfrastructuur, klantvraag/ investeringsruimte en beschikbaarheid en prijs van (duurzame) materialen/producten.

Het plan van aanpak tot 2030 vertaalt de koers naar doelen en maatregelen voor 2027–2030, met als ambitie 50% CO<sub>2</sub>-reductie (scope 1–2) en 55% (scope 3) in 2030 t.o.v. 2019. De focus ligt op elektrificatie van het wagenpark, verduurzaming van vastgoed (100% Nederlandse groene elektriciteit) en sturing op de grootste scope 3 categorieën via beter emissie inzicht, 'groene offertes', levensduurverlenging en hergebruik.

## Conclusie

De grootste klimaatimpact van SPIE ligt in scope 3; resultaat vraagt daarom om sturing in de keten en concrete afspraken met klanten en leveranciers. Met de strategie richting 2050 en het plan van aanpak tot 2030 liggen doelen, maatregelen en monitoring vast. SPIE committeert zich hiermee aan de route naar nul CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050.

# 1 Inleiding

De klimaattransitie vereist meer dan het formuleren van ambities. Zij vraagt om eenduidige doelstellingen, een onderbouwde strategie en een aanpak die uitvoerbaar en toetsbaar is.

In dit klimaattransitieplan beschrijft SPIE Nederland (hierna: SPIE) de koers richting nul CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050 en de wijze waarop deze koers wordt vertaald naar concrete maatregelen en doelstellingen. Het energie- en CO<sub>2</sub>-beleid van SPIE dient als uitgangspunt voor het vaststellen van dit klimaattransitieplan.

Het plan vangt aan met het vaststellen van de huidige klimaat- en energie-impact van SPIE. Dit vertrekpunt maakt inzichtelijk waar de belangrijkste emissiebronnen zich bevinden en vormt de basis voor het bepalen van reductiedoelstellingen en prioritaire maatregelen binnen de waardeketen. Vervolgens wordt de strategie richting 2050 uitgewerkt, inclusief doelstellingen voor de korte en middellange termijn, de belangrijkste aannames, risico's en afhankelijkheden, en de wijze waarop voortgang wordt geborgd.

Dit klimaattransitieplan richt zich primair op de lange termijn (2050) en de middellange termijn (2030–2040). Voor de uitwerking van de korte termijn is in hoofdstuk 7 een plan van aanpak opgesteld, waarin de doelstellingen en maatregelen voor de periode 2027–2030 zijn beschreven. De voortgang wordt periodiek gemonitord en geëvalueerd, zodat tijdig kan worden bijgestuurd waar dat noodzakelijk is.

Bij de verdere ontwikkeling en implementatie van het energie- en CO<sub>2</sub>-beleid betreft SPIE relevante belanghebbenden in de waardeketen en, waar passend, onafhankelijke deskundigen. Deze inbreng ondersteunt het toetsen van uitgangspunten, het identificeren van verbeterkansen en het tijdig adresseren van belemmeringen. Daarmee fungeert dit document als kader voor besluitvorming en uitvoering van de klimaattransitie binnen SPIE.

## 2 Lange termijn doelstellingen

Om de impact op het klimaat te reduceren stelt SPIE ambitieuze doelstellingen voor de middellange termijn en de lange termijn. SPIE Nederland committeert zich hiermee aan de doelstellingen van SPIE SA welke in lijn zijn met het GHG-protocol en de SBTi.

Het uitgangspunt van de doelstellingen is het basisjaar 2019 dat bij relevante wijzigingen opnieuw wordt berekend om een representatieve vergelijking te kunnen maken. De doelstellingen worden jaarlijks geëvalueerd op haalbaarheid en waar nodig stuurt SPIE inspanningen bij om de doelstellingen te behalen. Het uiteindelijke doel is nul CO<sub>2</sub>-uitstoot.

### 2.1 CO<sub>2</sub>-reductiedoelstelling

Voor de lange termijn committeert SPIE zich aan een reductie naar nul CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050 (zowel absoluut als relatief) om zo een volledig CO<sub>2</sub> neutrale bedrijfsvoering te realiseren. Deze doelstelling is gericht op alle activiteiten en dekt daarmee scope 1, 2 en 3. Voor overige beïnvloedbare emissies geldt dat SPIE vermeden emissies wil verhogen en behouden. De aanpak om deze reductie te behalen wordt hierna beschreven voor de grootste emissiebronnen.

#### 2.1.1 Scope 1 en 2

##### 2.1.1.1 Verduurzaming wagenpark

De uitstoot van scope 1 en 2 wordt met name veroorzaakt door het wagenpark van SPIE. SPIE is reeds gestart met het volledig elektrificeren van het wagenpark. De ontwikkelingen op de automarkt helpen daar sterk mee en daarom zet SPIE in op een 100% elektrisch wagenpark in 2050.

##### 2.1.1.2 Verduurzaming vastgoed

Het vastgoed bestaat uit diverse kantoren en werkplaatsen gevestigd in heel Nederland. Om de uitstoot van het vastgoed te verminderen zet SPIE in op het reduceren van het aardgasverbruik naar 0 en het inkopen

van groene elektriciteit van Nederlandse zon- en windparken. Daarnaast onderzoekt SPIE mogelijkheden om zelf energie op te wekken en te benutten om zo de flexibiliteit in het energiesysteem te vergroten.

##### 2.1.2 Scope 3

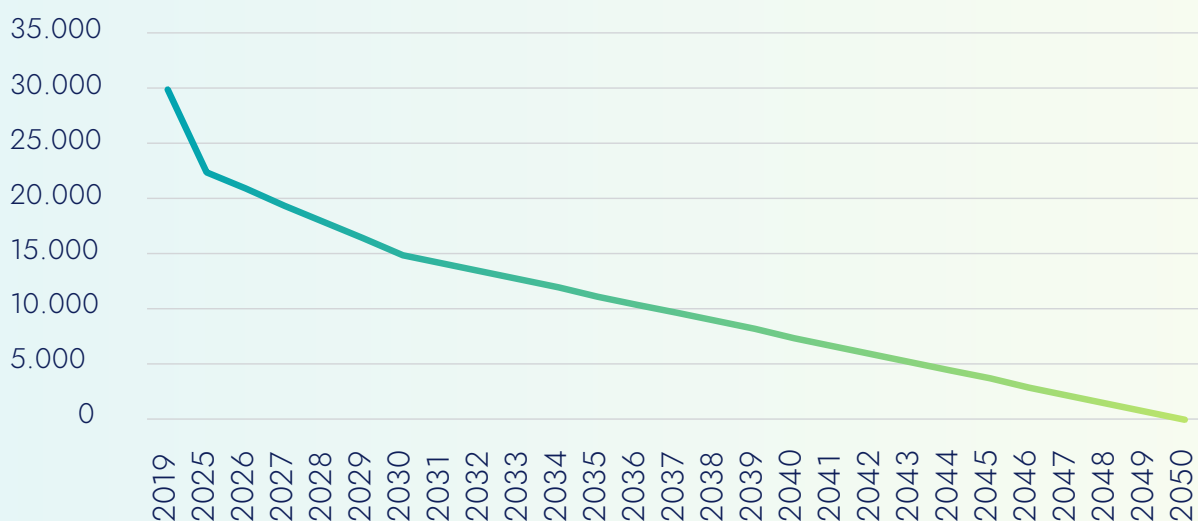
Voor scope 3 geldt dat de uitstoot met name komt van aangekochte goederen en diensten (3.1), en vanuit het gebruik van de verkochte goederen en diensten (3.11). SPIE werkt intensief samen met klanten om installaties te optimaliseren en het verbruik efficiënter te maken om zo de downstream emissies sterk te reduceren en uiteindelijk naar 0 te brengen.

SPIE richt zich niet alleen op efficiëntie van installaties, maar door middel van gedegen beheer en onderhoud het verlengen van de levensduur van installaties. Voor de reductie van upstream emissies werkt SPIE samen met leveranciers aan het aanbod van duurzame alternatieven. SPIE biedt klanten duurzame alternatieven aan en vertaalt deze vraag door naar de leveranciers. Om materiaal gebonden emissies te reduceren zet SPIE ook in op circulariteit waarbij steeds minder nieuwe producten ingezet worden.

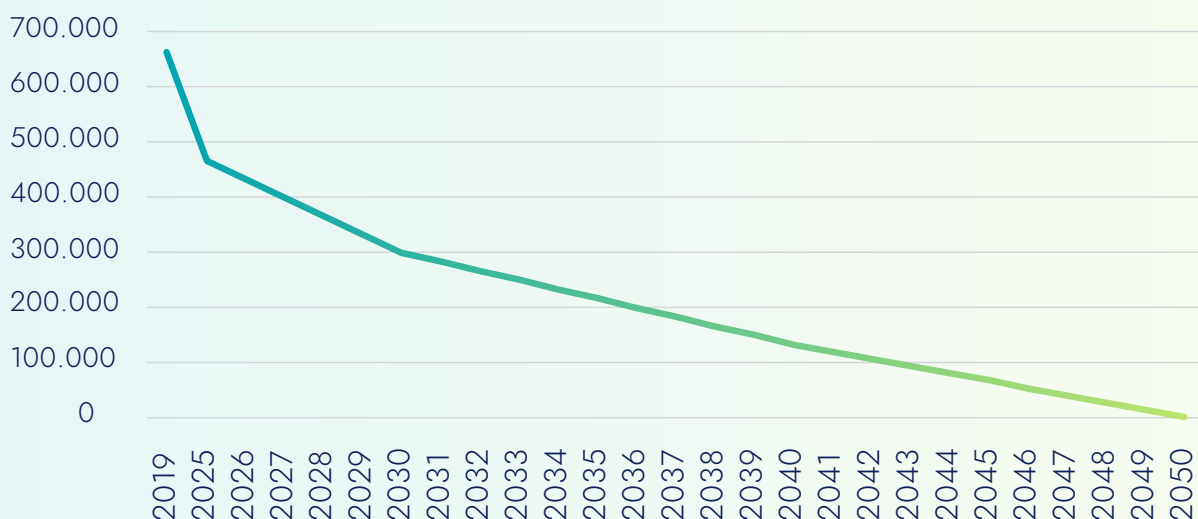
##### 2.1.3 Visualisatie

Om de reductie te visualiseren zijn de huidige reductiedoelstellingen voor de korte termijn doorgerekend naar het jaar 2050 door middel van een lineair plan van de reductiedoelstellingen per jaar. Op basis hiervan monitort SPIE jaarlijks de voortgang. Hierbij is rekening gehouden met het feit dat naarmate SPIE dichterbij het jaar 2050 komen, de uitdaging om reductie te realiseren groter wordt. De lijn ziet er naar verwachting als volgt uit:

CO<sub>2</sub> reductie richting 0 uitstoot 2050 Scope 1+2



CO<sub>2</sub> reductie richting 0 uitstoot 2050 Scope 3



## 2.2 Mogelijke belemmeringen

SPIE is zeer sterk afhankelijk van ontwikkelingen in de markt en van de diverse waardeketens van leveranciers om reductie in haar eigen waardeketen te realiseren. Wanneer leveranciers en producenten niet inzetten op duurzame productieketens en duurzame alternatieven voor bestaande producten wordt SPIE belemmerd in het reduceren van scope 3 emissies wat het grootste aandeel is qua emissies in de waardeketen.

Daarnaast is SPIE ook sterk afhankelijk van de energietransitie voor het behalen van de doelstelling om nul CO<sub>2</sub> uitstoot in 2050 te hebben. Uitdagingen die in het

heden al spelen, maar ook in de toekomst relevant blijven: netcongestie, beperkt beschikbare infrastructuur, opslag en flexibiliteit van duurzame energieproductie.

## 2.3 Relatie met (inter)nationaal overheidsbeleid

De doelstelling sluit ook aan bij het Nederlandse klimaatbeleid en de Klimaatwet. Deze stelt als wettelijk vastgelegd doel een reductie van minimaal 55% van de broeikasgasemissies in 2030 ten opzichte van 1990, in lijn met de aangescherpte Europese klimaatdoelen. (Het oorspronkelijke Klimaatakkoord van 2019 ging uit

van een reductie van 49% in 2030; deze doelstelling is in 2021 aangescherpt naar minimaal 55% en vastgelegd in de Klimaatwet.”)

## 2.4 Aansluiting bij sectorafspraken

Techniek Nederland heeft binnen de technieksector diverse sectorafspraken gemaakt en initiatieven ontwikkeld die gericht zijn op klimaat, energie en verduurzaming. Met dit klimaattransitieplan sluit SPIE aan bij deze sectorale ambities en draagt actief bij aan de gezamenlijke opgave om de energietransitie te faciliteren en te realiseren.

## 2.5 Technology Readiness Levels

De doelstelling van SPIE is niet alleen gericht op reeds geïntroduceerde technieken met een hoge Technology Readiness Level (TRL) (zoals elektrificatie van mobiliteit of digitale ontwerptools), maar ook op de bijdrage die SPIE kan leveren met het verder ontwikkelen, opschalen en opschalen / vermarkten van technologieën die kunnen worden toegepast om de energietransitie te faciliteren.

# 3 Strategie richting nul CO<sub>2</sub> in 2050

Richting 2050 is de strategische lijn voor SPIE:

1. volledig emissievrije uitvoering,
2. klimaat neutrale en circulaire materiaal- en componentketens en
3. maximale bijdrage aan emissiereductie in de gebruiksfase bij klanten.

Dit vraagt om integratie van CO<sub>2</sub>-criteria in ontwerpstandaarden, leveranciersselectie, contractvorming en langjarige samenwerking met opdrachtgevers en ketenpartners.

## 3.1 Strategieën gericht op emissies in de keten

De belangrijkste strategieën voor het reduceren van emissies in de keten van SPIE zijn:

1. Reductie van materiaal gebonden emissies
2. Verantwoord energiegebruik keten (energie-efficiëntie, elektrificatie, en hernieuwbare energie)
3. Reduceren van grondstoffen (circulariteit)
4. Invloed op leveranciers en klanten vergroten

## 3.2 Strategie gericht op de eigen bedrijfsvoering

De belangrijkste strategie gericht op de bedrijfsvoering van SPIE is verantwoord energiegebruik van de eigen operatie (energie-efficiëntie, elektrificatie, en hernieuwbare energie).

# 4 Middellange termijn doelstellingen

Voor de middellange termijn wordt als uitgangspunt de periode 2030-2040 genomen. De doelstellingen voor deze periode vormen een belangrijke stap op weg naar nul CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050. Deze doelstellingen worden periodiek herzien en geëvalueerd in hoeverre deze realistisch en haalbaar zijn gezien de context waar SPIE in opereert.

## 4.1 Doelstellingen Scope 1 & 2

De emissies in scope 1 & 2 zijn afkomstig van het wagenpark en het vastgoed. SPIE is reeds actief bezig om deze emissies te reduceren. Daar gaat SPIE onverminderd mee door. De middellange termijn doelstellingen hierop zijn:

- In 2035 reduceert SPIE de CO<sub>2</sub>-emissies in scope 1 en 2 met 60% ten opzichte van 2019.
  - Ten opzichte van 2025 is dit een reductie van 34%
- In 2035 zijn alle panden voorzien van slimme meters en monitoren en verbetert SPIE actief het verbruik door middel van Pulse Core.

## 4.2 Doelstellingen Scope 3

De emissies in Scope 3 zijn te verdelen in diverse categorieën. Op basis van huidige inzichten is vastgesteld dat de emissies nagenoeg allemaal afkomstig zijn van uitstoot van ingekochte goederen en diensten (upstream) en uitstoot van verkochte goederen en diensten (downstream).

De doelstelling voor Scope 3:

- In 2035 reduceert SPIE de Scope 3 emissies met 65% ten opzichte van 2019 (intensity based).
  - Ten opzichte van 2025 is dit een reductie van 39%

## 4.3 Overige Beïnvloedbare Emissies

Op basis van de uitgevoerde kwalitatieve en kwantitatieve analyse van Overige Beïnvloedbare Emissies (OBE) is vastgesteld dat deze emissiecategorieën voor SPIE Nederland slechts in beperkte mate van toepassing zijn.

## 4.3.1 Biogene emissies

De beperkte relevantie van biogene emissies hangt samen met de verplichte bio bijmenging van brandstoffen in Nederland en het deels toepassen van HVO binnen het wagenpark. Deze biogene emissies zijn direct gekoppeld aan het brandstofverbruik van het wagenpark. SPIE heeft als strategische doelstelling om het wagenpark volledig te elektrificeren. Door het realiseren van deze doelstelling worden zowel de fossiele als biogene brandstof gerelateerde emissies structureel afgebouwd, waardoor de biogene emissies in 2050 tot nul worden gereduceerd. Om die reden wordt voor biogene emissies geen separate doelstelling of afzonderlijk monitoringsmechanisme ingesteld.

## 4.3.2 CO<sub>2</sub> verwijderingen

SPIE Nederland voert geen activiteiten uit die leiden tot structurele vastlegging of verwijdering van CO<sub>2</sub> binnen de eigen organisatie of waardeketen. Er is geen sprake van eigendom, beheer of zeggenschap over CO<sub>2</sub> sinks, noch van projecten waarin CO<sub>2</sub> aantoonbaar en permanent wordt opgeslagen in materialen of bodem. CO<sub>2</sub> verwijderingen worden daarmee als niet relevant OBE type beschouwd en spelen op dit moment geen rol in de klimaatstrategie, doelstellingen of besluitvorming van SPIE Nederland.

## 4.3.3 Vermeden emissies

SPIE Nederland vervaardigt geen eigen producten, maar integreert installaties en systemen van leveranciers op basis van klantvraag. De keuze voor toegepaste technieken en oplossingen ligt daarmee in belangrijke mate bij de opdrachtgever, waardoor de directe beïnvloedbaarheid van vermeden emissies beperkt is.

Om die reden worden voor deze categorie geen afzonderlijke doelstellingen geformuleerd.

Indien inzichten in emissies, activiteiten of beïnvloedingsmogelijkheden wijzigen en één of meer OBE typen alsnog relevant worden, zal SPIE Nederland hier adequaat op anticiperen en het beleid waar nodig bijstellen, in lijn met het energie- en CO<sub>2</sub> beleid.

#### 4.4 Energie doelstellingen

De doelstellingen op gebied van energie richten zich op het reduceren van het energieverbruik in Scope 1 en 2 (wagenpark en vastgoed). Deze liggen in lijn met de doelstellingen om de CO<sub>2</sub> emissies te reduceren. Het behalen van de doelstellingen met betrekking tot CO<sub>2</sub> is deels afhankelijk van het reduceren van de CO<sub>2</sub>-emissies in Scope 1 door vervanging van brandstoffen voor elektrische alternatieven. Dit heeft in de energiebalans een wisselwerking dat scope 1 verbruiken gaan afnemen door Scope 2 verbruiken toe te laten nemen. Netto levert dit een reductie op van zowel CO<sub>2</sub>-emissies als van energieverbruik.

De doelstellingen zijn daarom met name gebaseerd op het reduceren van scope 1 verbruiken en het verhogen van de inkoop van groene stroom van Nederlandse zon- en windparken.

De doelstelling op gebied van energieverbruik voor de middellange termijn is:

- In 2035 reduceert SPIE het energieverbruik van het vastgoed met 60% ten opzichte van 2019.
- In 2035 verdubbelt SPIE het aandeel zelf opgewekte en benutte energie ten opzichte van 2025.

# 5 Acties en maatregelen

SPIE richt zich op het structureel verankeren van CO<sub>2</sub>-reductie in de waardeketen voor alle activiteiten. Voor alle activiteiten geldt dat de reductiestrategieën structureel worden geborgd.

## 5.1 Lange termijn

SPIE richt zich in de eerste plaats op een CO<sub>2</sub>-neutrale bedrijfsvoering. Voor de langere termijn verschuift de focus naar klimaat neutrale en circulaire materiaal- en componentketens en maximale bijdrage aan emissie-reductie in de gebruiksfase bij klanten. Daarmee richt SPIE zich op samenwerkingen in de keten om toekomstgericht nieuwe toepassingen te ontwikkelen welke bij de klant kunnen worden toegepast om CO<sub>2</sub> in de keten naar nul te reduceren.

## 5.2 Middellange termijn

Om invulling te geven aan de genoemde reductiestrategieën op de middellange termijn worden diverse maatregelen genomen. De belangrijkste maatregelen zijn per strategie hieronder opgesomd:

### 1. Reductie van materiaal gebonden emissies

- Gebruik van materialen met lagere CO<sub>2</sub>-impact
- Inzicht product gebonden CO<sub>2</sub>-data
- CO<sub>2</sub>-bewuster ontwerpen en specificeren

### 2. Verantwoord energiegebruik keten

- Energie-efficiëntie van installaties verbeteren
- Elektrificatie van processen en installaties
- Gebruik van hernieuwbare energie vergroten
- Efficiëntie en reductie logistiek

### 3. Reduceren van grondstoffen (circulariteit)

- Materiaalgebruik verminderen
- Levensduur verlengen van installaties en componenten
- Circulair ontwerpen
- Second hand, refurbished en hergebruikte materialen toepassen
- Retour- en take-backafspraken organiseren

### 4. Invloed op leveranciers en klanten vergroten

- Leveranciers betrekken bij CO<sub>2</sub>-reductie (inkoopbeleid en leverancierssturing)
- Klanten meenemen in CO<sub>2</sub>-arme (ontwerp)keuzes
- Ketenbrede pilots

## 5. Verantwoord energiegebruik eigen operatie

- Elektrificatie van wagenpark
- Groene bouwplaats
- Verduurzaming van gebouwen en huisvesting

### 5.2.1 Timing van de acties en maatregelen

SPIE is reeds gestart met het uitvoeren van de strategie en de daarbij horende acties en maatregelen. Daar waar nieuwe kansen zich voordoen zal beschouwd worden in hoeverre SPIE deze kan benutten om de gestelde doelen te behalen.

### 5.2.2 Verwachting van verandering van activiteiten

SPIE is sterk afhankelijk van de markten in Nederland en de vraag van (potentiële) klanten om technische oplossingen. SPIE richt zich op datagedreven en innovatieve oplossingen en daarom zullen veranderingen in kernactiviteiten met name zitten in de mogelijke oplossingen die SPIE kan bieden voor de klant. Het ligt niet in de lijn der verwachting dat kernactiviteiten volledig afgestoten kunnen worden.

### 5.2.3 Innovatiestrategie

SPIE heeft een sterke innovatiestrategie. De markten waarin SPIE opereert hebben behoefte aan technisch hoogstaande oplossingen om installaties te optimaliseren. SPIE speelt hierop in door actief deel te nemen aan samenwerkingen die gericht zijn op nieuwe technologieën en toepassingen welke SPIE kan toepassen in haar dienstverlening.

## 5.2.4 Investing

SPIE investeert met name capaciteit in de vorm van kennis en tijd om in de keten CO<sub>2</sub> te reduceren. Investerings van kapitaal zijn proportioneel bij de schaal waarop opereert.

## 5.2.5 Kapitaalgoederen en producten

SPIE heeft kapitaalgoederen in de vorm van kantoorvoorzieningen, IT middelen en voertuigen. De CO<sub>2</sub>-intensiteit hiervan is relatief laag en goed beïnvloedbaar. SPIE produceert en levert geen producten de grootste impact ontstaat indirect door ontwerpkeuzes en toepassing van producten van leveranciers.

# 6 Aannames, risico's, kansen en afhankelijkheden

Dit hoofdstuk bevat een beknopte beschouwing van de aannames, risico's, kansen en afhankelijkheden die samenhangen met de strategie van SPIE.

## 6.1 Aannames

De belangrijkste aannames die ten grondslag liggen aan de strategie van SPIE:

- Klanten willen investeren in verduurzaming en worden gestimuleerd om te verduurzamen;
- Leveranciers hebben voldoende mogelijkheden om duurzame alternatieven te ontwikkelen en aan te bieden;
- Kansen om nieuwe technologieën en toepassingen in te zetten worden optimaal benut.

## 6.2 Risico's en kansen en afhankelijkheden

Risico's en beperkte benutting van kansen kunnen de realisatie van de doelstellingen vertragen of belemmeren.

### 6.2.1 Scope 1 & 2

Het is aannemelijk dat de reductie van emissies in scope 1 en 2 na 2030 minder snel verloopt dan in de huidige context. Dit hangt samen met praktische uitvoerbaarheid en de stand van de techniek.

#### 6.2.1.1 Stand der techniek

De ontwikkeling van elektrische voertuigen (EV's) zal naar verwachting doorzetten, met een breder aanbod in meer segmenten en verbeteringen in laadtijd, batterijcapaciteit en levensduur. Dit creëert ruimte om naast personenauto's ook bussen en vrachtwagens geleidelijk te elektrificeren. Tegelijkertijd zal een groot deel van het wagenpark rond 2030 al geëlektrificeerd zijn, waardoor het aanvullende reductiepotentieel daarna relatief afneemt.

### 6.2.1.2 Praktische uitdagingen

#### 6.2.1.2.1 Algehele behoefte aan elektriciteit in Nederland

De vraag naar elektriciteit en laadinfra neemt toe, zowel binnen SPIE als nationaal. Netcongestie en beperkingen in aansluit- en transportcapaciteit vormen daarmee een toenemend risico voor de voortgang van elektrificatie.

#### 6.2.1.2.2 Afhankelijk van de EV-markt

De operationele inzet (o.a. actieradius, laadmogelijkheden en laadduur) moet passen bij het werk van monteurs, inclusief materiaaltransport en responstijden. Het huidige aanbod biedt hiervoor nog niet in alle gevallen een toereikende oplossing. De doelstelling voor volledige elektrificatie is daarom mede afhankelijk van verdere marktontwikkeling.

### 6.2.2 Scope 3

#### 6.2.2.1 Politiek klimaat

Geopolitieke ontwikkelingen en politieke onrust kunnen de beschikbaarheid en prijzen van grondstoffen en producten beïnvloeden. Dit werkt door in de waardeketen van SPIE en haar klanten.

#### 6.2.2.2 Wet en regelgeving

Wijzigingen in wet- en regelgeving brengen zowel kansen als risico's met zich mee. Verplichtingen voor klanten en leveranciers kunnen verduurzaming versnellen en daarmee scope 3 positief beïnvloeden; onzekerheid of vertraagde implementatie kan de voortgang belemmeren.

#### 6.2.2.3 Vergroening Energiemix

De Nederlandse energiemix verduurzaamt, waardoor de emissiefactor per kWh naar verwachting verder daalt. Dit heeft een gunstig effect op (elektriciteit gerelateerd) energieverbruik in de keten.

#### **6.2.2.4 Afhankelijk van klantvraag**

De realisatie van scope 3-reductie is in belangrijke mate afhankelijk van klantvraag en investeringsbereidheid. SPIE kan adviseren en alternatieven aanbieden, maar implementatie vereist besluitvorming en middelen bij de klant.

#### **6.2.2.5 Leveranciersaanbod**

SPIE is voor duurzame alternatieven mede afhankelijk van het tempo waarin leveranciers oplossingen ontwikkelen en beschikbaar maken. Deze afhankelijkheid is groot, aangezien leveranciersinnovatie randvoorwaardelijk is voor toepassing bij klanten.

#### **6.2.2.6 Grondstoffen**

Schaarste aan grondstoffen kan leiden tot prijsstijgingen en veranderend inkoop- en investeringsgedrag in de markt. Dit vormt een risico voor uitvoerbaarheid en kosten, maar biedt ook kansen om klanten te ondersteunen bij efficiënt materiaalgebruik, hergebruik en levensduurverlenging.

# 7 Plan van aanpak 2030

Dit hoofdstuk beschrijft de korte termijn aanpak van SPIE dit is de uitwerking van het klimaattransitieplan voor de korte termijn tot 2030.

## 7.1 Korte termijn doelstellingen

SPIE hanteert een strategische cyclus van 4 jaar waarin doelstellingen voor de korte termijn worden vastgesteld. Voor het vaststellen van de doelstellingen hanteert SPIE het jaar 2019 als referentiejaar en 2025 als basisjaar.

De korte termijn hoofddoelstelling CO<sub>2</sub> doelstelling van SPIE Nederland is een reductie van 36% in 2030 t.o.v. 2019, onderverdeeld naar scope 1, 2 en 3. Deze zijn hierna verder opgesplitst voor de verschillende scopes en jaren.

### 7.1.1 Doelstellingen Scope 1 & 2

De emissies in scope 1 & 2 zijn afkomstig van het wagenpark en het vastgoed. SPIE is al actief bezig om deze emissies te reduceren. Daar gaat SPIE onverminderd mee door. De doelstellingen hierop zijn:

- In 2030 reduceert SPIE de CO<sub>2</sub> emissies in scope 1 & 2 met 50% ten opzichte van 2019.
  - 2026: 30% reductie ten opzichte van 2019
  - 2027: 35% reductie ten opzichte van 2019
  - 2028: 40% reductie ten opzichte van 2019
  - 2029: 45% reductie ten opzichte van 2019
- Ten opzichte van het basisjaar 2025 reduceert SPIE in 2030 de CO<sub>2</sub> emissies in scope 1 & 2 met 20% ten opzichte van 2025.
  - 2026: 4% reductie ten opzichte van 2025
  - 2027: 8% reductie ten opzichte van 2025
  - 2028: 12% reductie ten opzichte van 2025
  - 2029: 16% reductie ten opzichte van 2025

NB: de doelstellingen voor scope 1 en 2 richten zich op absolute reductie.

### 7.1.2 Doelstellingen Scope 3

Scope 3-emissies vallen in meerdere categorieën, maar komen bij SPIE grotendeels uit ingekochte (upstream) en verkochte (downstream) goederen en diensten. De doelstelling is:

- In 2030 reduceert SPIE Scope 3 emissies met 55% ten opzichte van 2019 (intensity based).

Ten opzichte van 2025 betekent dit een reductie van 35%.

NB: de doelstelling voor scope 3 is gericht op relatieve reductie.

### 7.1.3 OBE Doelstellingen

De OBE-analyse laat zien dat biogene emissies voor SPIE beperkt relevant zijn, door de verplichte bio-bijmenging in brandstoffen in Nederland. Deze emissies volgen daardoor direct het brandstofverbruik van het wagenpark. Met de beoogde volledige elektrificatie dalen de biogene emissies mee naar 0 in 2050. SPIE stelt daarom geen aparte doelstelling of monitoringsmechanisme vast. De andere beïnvloedbare Emissies in relatie tot de activiteiten van SPIE zijn de categorieën CO<sub>2</sub> verwijderingen en vermeden CO<sub>2</sub>-emissies niet van toepassing. Daarom worden er ook geen doelstellingen geformuleerd voor deze categorieën.

### 7.1.4 Doelstellingen Energieverbruik

- In 2030 is 100% van de ingekochte elektriciteit Nederlandse groene stroom.
  - Eigen inkoop is 100% groen van zon en windparken
  - Inkoop door vastgoedverhuurder wordt gecompenseerd door middel van GVO's
- In 2030 reduceert SPIE het energieverbruik van het vastgoed met 50% ten opzichte van 2019.

Ten opzichte van 2025 betekent dit een reductie van 26% in 2030.

### 7.1.5 Doelstellingen en voortgang projecten met gunningsvoordeel

Bij SPIE geldt voor alle projecten dat zij gebonden zijn aan de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen. Voor projecten met gunningsvoordeel worden project specifieke doelstellingen en maatregelen met de klant afgestemd. Deze doelstellingen en maatregelen worden in de projectmanagementplannen vastgelegd en daarbij wordt ook vastgesteld welke besparing SPIE en de klant verwachten te behalen. Deze plannen worden per project jaarlijks geüpdatet waarbij ook de voortgang van de maatregelen wordt vastgelegd.

### 7.2 Maatregelen voor de korte termijn

Dit hoofdstuk beschrijft de kortetermijnmaatregelen (tot 2030) voor scope 1 en 2 en scope 3 en de beoogde effecten die SPIE met deze maatregelen teweeg wil brengen.

SPIE verwacht met de hieronder beschreven maatregelen:

- de reductie van 20% op scope 1 en 2 in 2030 t.o.v. 2025 te behalen;
- de reductie van 35% op scope 3 t.o.v. 2025 te behalen
- de reductie van 26% energieverbruik in 2030 t.o.v. 2025 te behalen;
- Inzet van duurzame energie te behouden;
- de flexibiliteit in het energiesysteem te verhogen.

Scope	Maatregel	Beoogd effect	Verantwoordelijk	Planning
1	Elektrificatie van het wagenpark	19% CO <sub>2</sub> reductie scope 1 & 2	Inkoop	2030
1/2	Efficiëntere huisvesting	15% energie reductie van het vastgoed	Inkoop	Doorlopend
2	Blijvend Inkopen groene stroom en GVO's	Inzet van duurzame energie	Inkoop	Doorlopend
1/2	Verbeteren energie efficiëntie installaties/panden	5% energie reductie van het vastgoed	Inkoop	Doorlopend
1/2	Stimuleren van medewerkers om verantwoord om te gaan met energie	5% energie reductie van het vastgoed	CSR	Doorlopend
2	Pilot uitvoeren met batterijen om elektriciteit buiten piekmomenten uit het net op te nemen om deze te benutten tijdens piekmomenten.	Verhogen flexibiliteit in het energiesysteem	Inkoop	2027
3	Sturing op beter inzicht en product-based emissies	Verbetering van inzicht in emissies scope 3	CSR	2028
3	Duurzame alternatieven aanbieden (groene offerte)	5% Reductie van emissies van ingekochte en verkochte goederen	Klantmanagers	Doorlopend
3	Focus op levensduurverlenging en hergebruik materialen	10% Reductie van emissies van ingekochte en verkochte goederen	Klantmanagers	Doorlopend
3	Duurzame oplossingen als standaard in proposities	5% Reductie van emissies van ingekochte en verkochte goederen	Klantmanagers	2028
3	Focus op energie-efficiëntie, elektrificatie en CO <sub>2</sub> -reductie	5% Reductie van emissies van ingekochte en verkochte goederen	Klantmanagers	2027

Scope	Maatregel	Beoogd effect	Verantwoordelijk	Planning
3	Integratie van duurzaamheid in inkoop en samenwerkingsverbanden	5% Reductie van emissies van ingekochte en verkochte goederen	CSR	2027
3	Stimuleren treinreizen in plaats van vliegreizen	<1% reductie emissies scope 3	Directie	Doorlopend
3	Leveranciers stimuleren om ambitieuze CO <sub>2</sub> -reductiedoelstellingen te hanteren en CO <sub>2</sub> in de waardeketen te reduceren	5% Reductie van emissies van ingekochte en verkochte goederen	Inkoop	Doorlopend

# 8 Vergelijking ambitieniveau

In dit hoofdstuk vergelijkt SPIE het ambitieniveau van haar doelstellingen met sectorgenoten.

## 8.1 Vergelijk sectorgenoot Equans Nederland N.V.

Equans is gecertificeerd op de CO<sub>2</sub>-prestatieladder niveau 5 van handboek 3.1. Equans heeft de volgende reductiedoelstellingen benoemd:

- Equans Nederland wil in 2027 de uitstoot in Scope 1 & 2 met 59% verminderen ten opzichte van 2023
- Equans Nederland wil in 2028 het energieverbruik (Gj) met 44% verminderen ten opzichte van 2023
- Equans Nederland wil in 2030 de uitstoot in Scope 1 & 2 met 100% verminderen ten opzichte van 2023
- Equans Nederland wil in 2030 het energieverbruik (Gj) met 51% verminderen ten opzichte van 2023
- Netto 0 uitstoot in 2050

Om deze doelstellingen te behalen heeft Equans maatregelen vastgesteld op gebied van

- Mobiliteit
- Vastgoed en energiegebruik
- Scope 3 levers

Equans is een relevante organisatie omdat de grootte van het bedrijf en dienstverlening vergelijkbaar is met die van SPIE. Daarnaast hebben beide bedrijven ook een Franse moedermaatschappij met een vergelijkbaar ambitieniveau, doelstellingen, maatregelen en governance structuur.

Bron: [equans.nl/over-ons/mvo/co2-prestatieladder](https://equans.nl/over-ons/mvo/co2-prestatieladder)

## 8.2 Vergelijk sectorgenoot Unica Groep B.V.

Unica is gecertificeerd op de CO<sub>2</sub>-prestatieladder niveau 3 van handboek 3.1. Unica heeft de volgende reductiedoelstellingen benoemd:

CO<sub>2</sub>-reductie in scope 1, 2 en business travel in 2025 is 41% ten opzichte van 2019 gerelateerd aan omzet en FTE.

Een ander concreet doel is het bereiken van een emissievrij wagenpark in 2030

Om deze doelstellingen te bereiken heeft Unica de volgende maatregelen vastgesteld:

- Inkoop van groene stroom uit Nederlandse wind en/of zon
- Uutfaseren fossiele brandstof auto's en servicebussen
- Optimaliseren van klimaatinstallaties en tijdschema's
- Uitvoeren diverse energiebesparende maatregelen aan de hand van de nieuwe EML

Unica is een relevante organisatie omdat Unica opereert in vergelijkbare markten als SPIE en zich ook conformeert aan duurzame initiatieven in lijn met de SDG, Ecovadis en SBTI.

Bron: [www.unica.nl/over-ons/esg-beleid](https://www.unica.nl/over-ons/esg-beleid)

Sectorgenoot	SPIE	Equans	Unica
<b>Certificering</b>	Niveau 5 (3.1)	Niveau 5 (3.1)	Niveau 3 (3.1)
<b>Maatregelen</b>	A: 8 B: 6 C: 4 Totaal: 18	A: 1 B: 7 C: 6 Totaal 14	A: 6 B: 7 C: 2 Totaal 15
<b>Laatst bekende intensiteitswaarde</b>	25.859 ton CO <sub>2</sub>	11.771Ton CO <sub>2</sub>	14,5 Ton CO <sub>2</sub> /€ omzet
<b>Referentiejaar</b>	2019	2023	
<b>Doelstelling korte termijn</b>	-50% scope 1+2 -55% scope 3 in 2030	-62% scope 1+2 -17% scope 3	-41% in 2025

Het ambitieniveau van SPIE is voldoende ambitieus. De doelstellingen voor de korte termijn liggen in lijn met het behalen van de doelstelling om in 2050 nul uitstoot te hebben. SPIE behaalt jaarlijks de voorgenomen doelstellingen, maar legt de lat voor de nabije toekomst niet onrealistisch hoog. De andere organisaties richten zich met name op uitstoot in scope 1 en 2 waar SPIE ook een concrete doelstelling voor scope 3 heeft voorgenomen. Uit de vergelijking blijkt dat Equans voor zichzelf de lat het hoogste legt op scope 1 en 2, maar niet op scope 3. Scope 3 is voor de sector installatietechniek met afstand de scope waar de meeste emissies plaatsvinden. Op dat punt heeft SPIE een ambitieuzer doel gesteld dan de sectorgenoten. De vergelijking is enigszins vertroebeld vanwege afwijkende referentiejaar en interpretatie van korte en middellange termijn.

SPIE is in de vergelijking de grootste organisatie met de sterkste groei in de sector. Met de meeste uitstoot en de hoogste intensiteitswaarde, maar ook de partij met de meeste genomen maatregelen en concrete doelstellingen voor de middellange termijn (na 2030) en met de meeste focus op emissies in de keten.

Samenvattend kan worden gesteld dat SPIE door de focus op Scope 3, waar de meeste impact gemaakt kan worden, en de doelstellingen voor de korte en middellange termijn zich koploper in de sector mag noemen.

## 9 Bijlagen

CO<sub>2</sub> emissies en energiebalans 2025 | → [download](#)

Emissie ontwikkeling SPIE Nederland (basisjaar 2019) | → [download](#)

Energiebeoordeling SPIE Nederland (3.A.1-1) | → [download](#)

Emissie-inventaris scope 3 (3.A.2-2) | → [download](#)

Kwalitatieve en kwantitatieve OBE analyse SPIE (3.A.2-3) | → [download](#)

Impact en Invloed analyse SPIE (3.A.3-1 3.A.3-2 3.A.4-1 en 3.A.4-2) | → [download](#)

Omvang- en invloedtabel (SPIE) | → [download](#)

Waardeketenanalyse SPIE Building Solutions (3.A.5-1) | → [download](#)

SKAO Maatregelenlijst

→ [www.spie-nl.com/milieu](http://www.spie-nl.com/milieu)